

東京農工大学
第6回URAC招聘講演会

会社設立の基礎

～研究者が知るべき起業のABC～

2022/1/13 鈴木美穂子

自己紹介

鈴木 美穂子（すずきみほこ）

mirai-gen@nifty.com



中小企業診断士。

2019年よりTOKYO創業ステーションプランコンサルタント。

2020年より、TOKYO創業ステーションTAMA

火曜日一般ブースを担当。

大学での研究活動を経て、創薬系の大学発ベンチャーに転職。

専門は免疫学・自己免疫疾患の新規治療法の開発。

ベンチャーでは研究所のネジメントや研究開発の運営・企画を担当

中小企業診断士のを資格取得後、2019年2月に

“経営に発見と未来を！”ミライジエン・コンサルティングを開業。

起業後は、創業支援を専門い活動中。

アジェンダ

第1章 起業のステップ

第2章 会社の形態と設立

第1章 起業のステップ[°]

- さまざまな「違い」に着目
- 商品・サービスがすでに
ある場合（店舗や通販など）
- 研究開発型ベンチャーの場合
- 資金調達の知識



調べてみました

起業 (きぎょう)

新しくこれまで無かった事業を始めること。

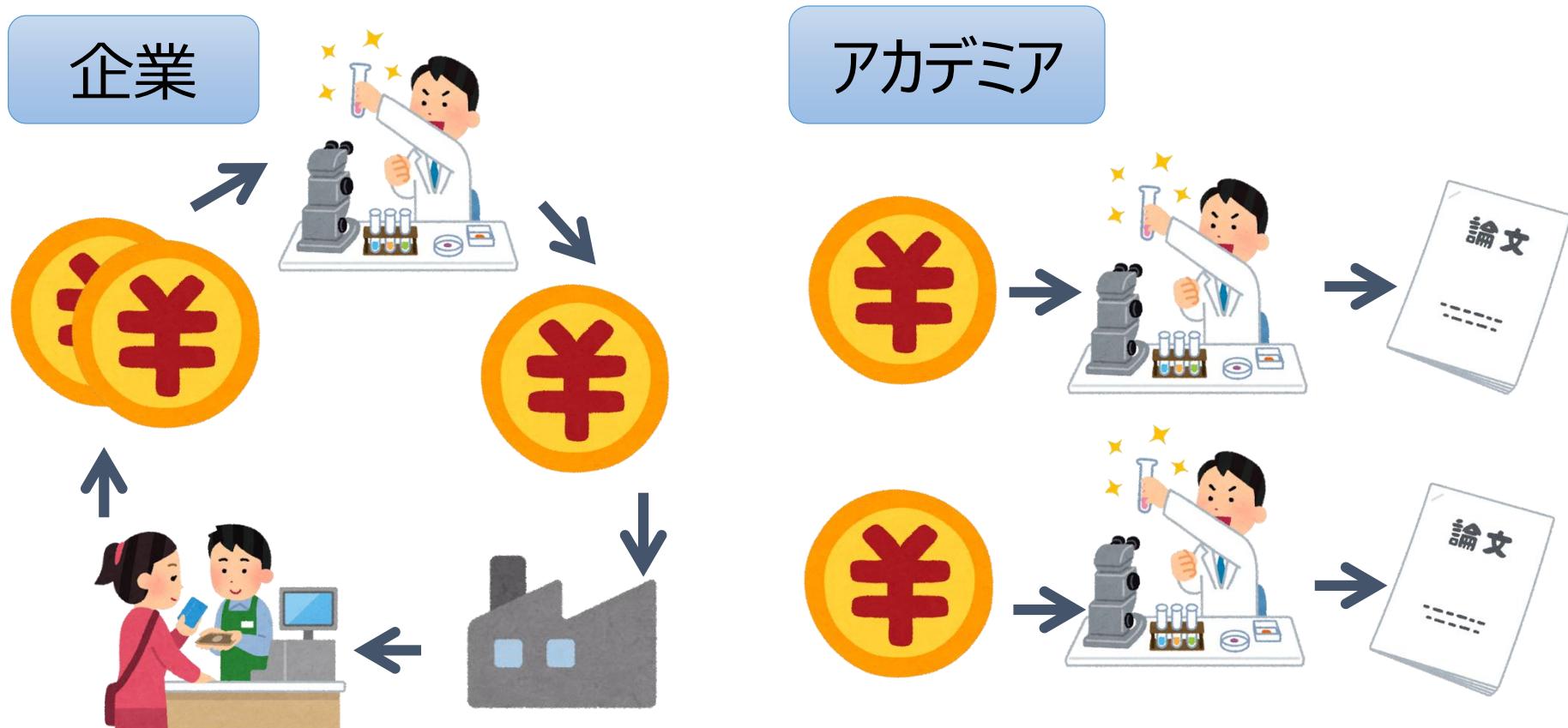
企業 (きぎょう)

生産・営利の目的で、生産要素を総合し、
継続的に事業を経営すること。
また、その経営の主体。

企業とアカデミアの違い

第1章

お金について、企業は「サイクル」、アカデミアは「一方通行」



一般的な企業とベンチャーの違い

第1章

一般的な企業は「継続性」を重視、
ベンチャーは「成長」と「出口戦略」が重要

	一般的な企業	ベンチャー
継続	持続性と安定を重視	継続性にこだわらない
出口戦略	多くの企業は持っていない	成長させて売却やIPO 発展的に清算
人材	組織を重視した採用 汎用性を好む	少人数で専門性と 主体性を重視

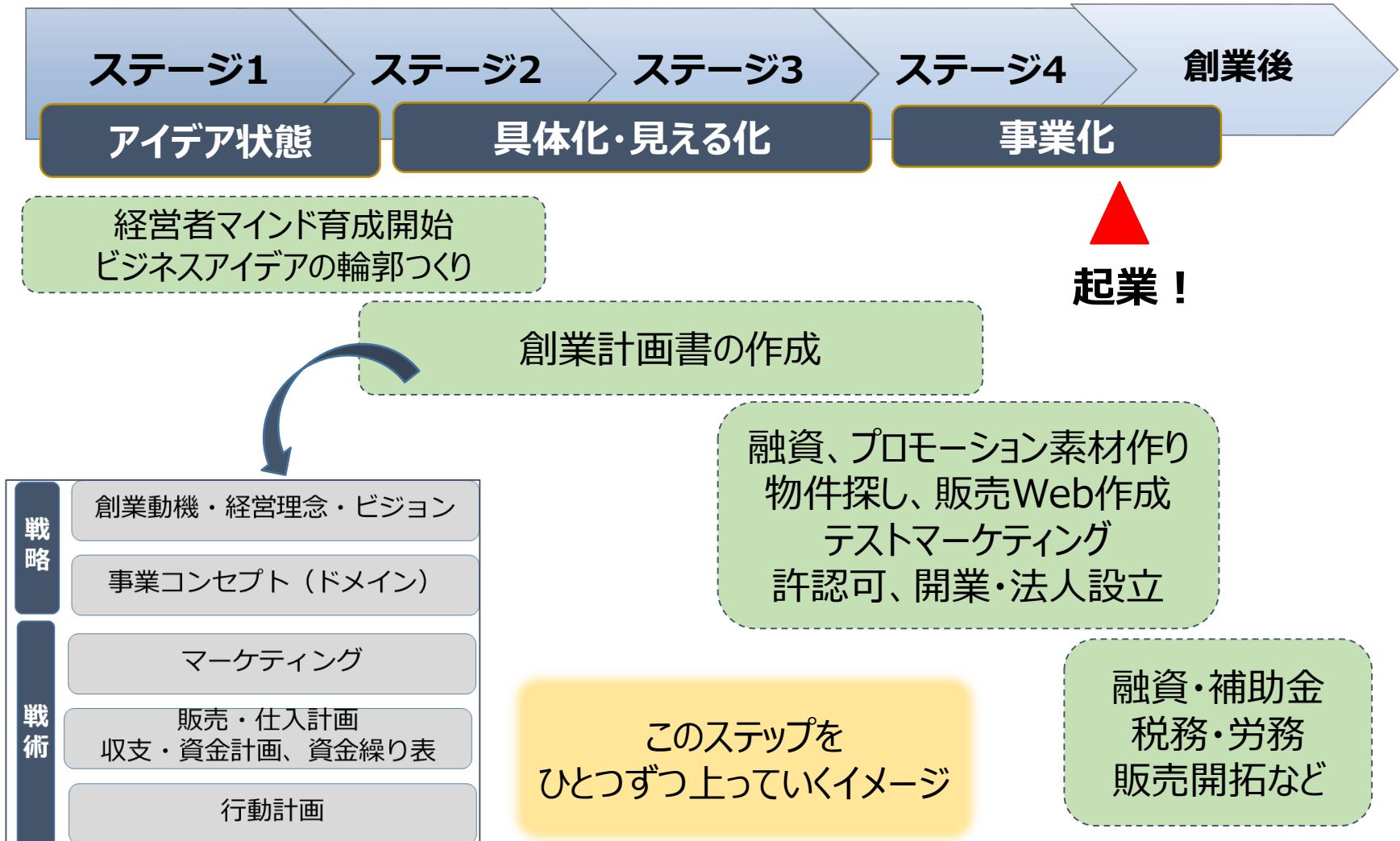
商品・サービスがある/研究開発型の違い

第1章

	商品・サービスがある	研究開発型（大学発）
起業準備	6か月～1年 販売体制を整えるレベルでよい	3年～10年 実用化に目途ついている状態
売るモノ	物品、サービス すぐにお客様に提供できる状態	研究データ、特許 独自技術を基礎とした商品
事業計画書	動機、事業コンセプト マーケティング、計数計画	研究コンセプト、 ビジネスモデル、特許戦略
資金調達	デットファイナンス（融資） が中心	エクイティファイナンス (投資) が中心

商品・サービスがある場合：起業ステップ[®]

第1章



商品・サービスがある場合：事業計画書

第1章

事業計画書の構成

戦略

ビジネスモデル

戦術

創業動機・経営理念・ビジョン

事業コンセプト（ドメイン）

マーケティング

販売・仕入計画
収支・資金計画、資金繰り表

行動計画

ステージ2

ステージ3

創業のきっかけ・なぜこのビジネスか？
将来のあるべき姿

お客様は誰か？提供価値は？
競合分析と差別化の洗い出し。

商品・サービスの具体化、価格設定
チャネル設定、販売促進

損益分岐点の算出、簡易P/L、
資金繰り、資金調達

店舗レイアウト、許認可、
融資申請、会社設立など

支援機関により計画書の仕様が違う。支援側は、臨機応変に対応できるように、それぞれの項目の意味を理解する。

事業計画書の様式はこちらを！

第1章



事業計画書 ダウンロードページ

ファイル内容	ダウンロードファイルへのリンク
ひな型(ブランク) ファイル	本体 表データ 表データ（入力例） 整骨院版 ペットカフェ版 スマートケア機器事業版
事業別サンプルファイル	

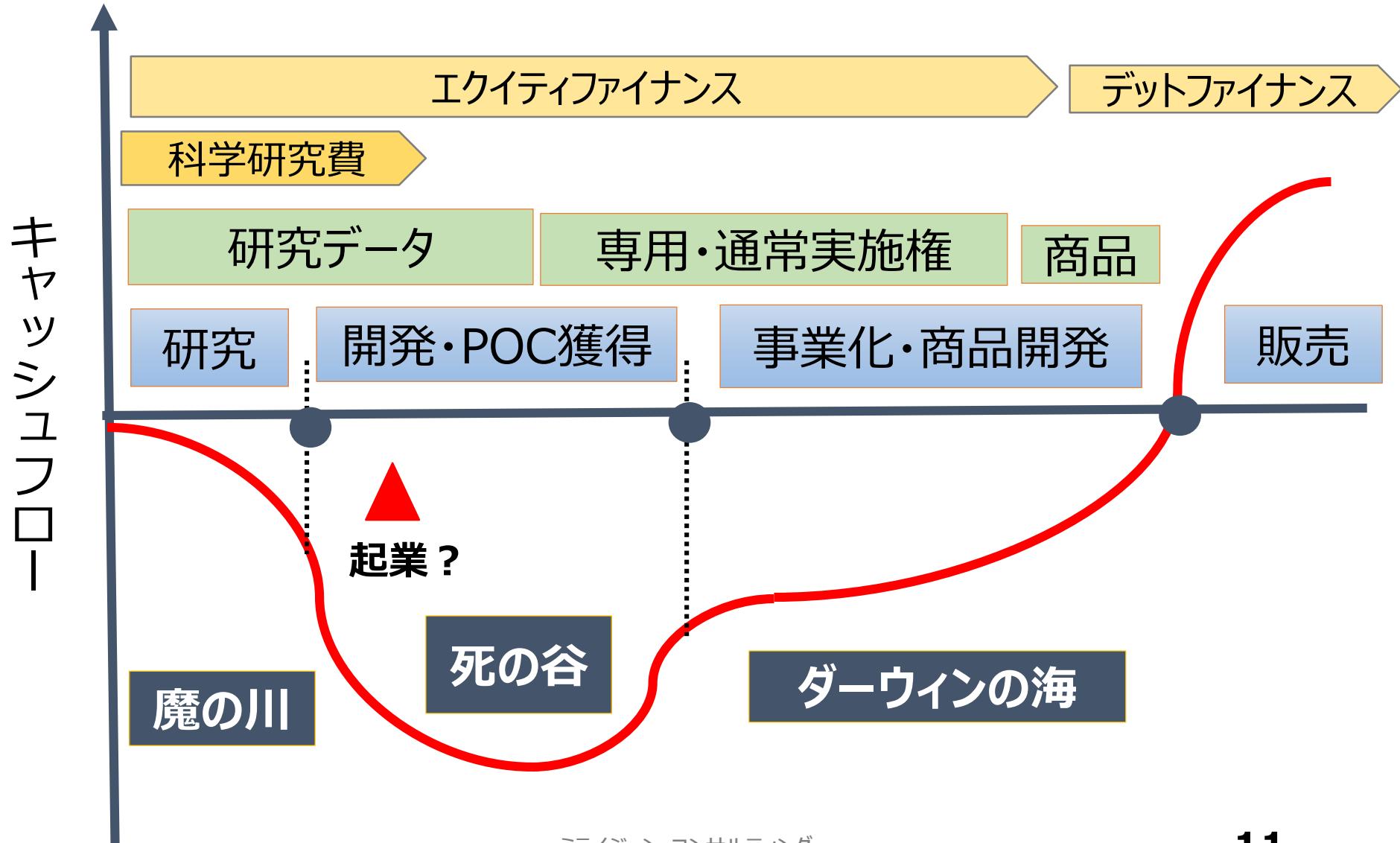
TOKYO創業ステーションTAMA
事業計画書ダウンロードはこちら
(ブラウザ表示推奨)

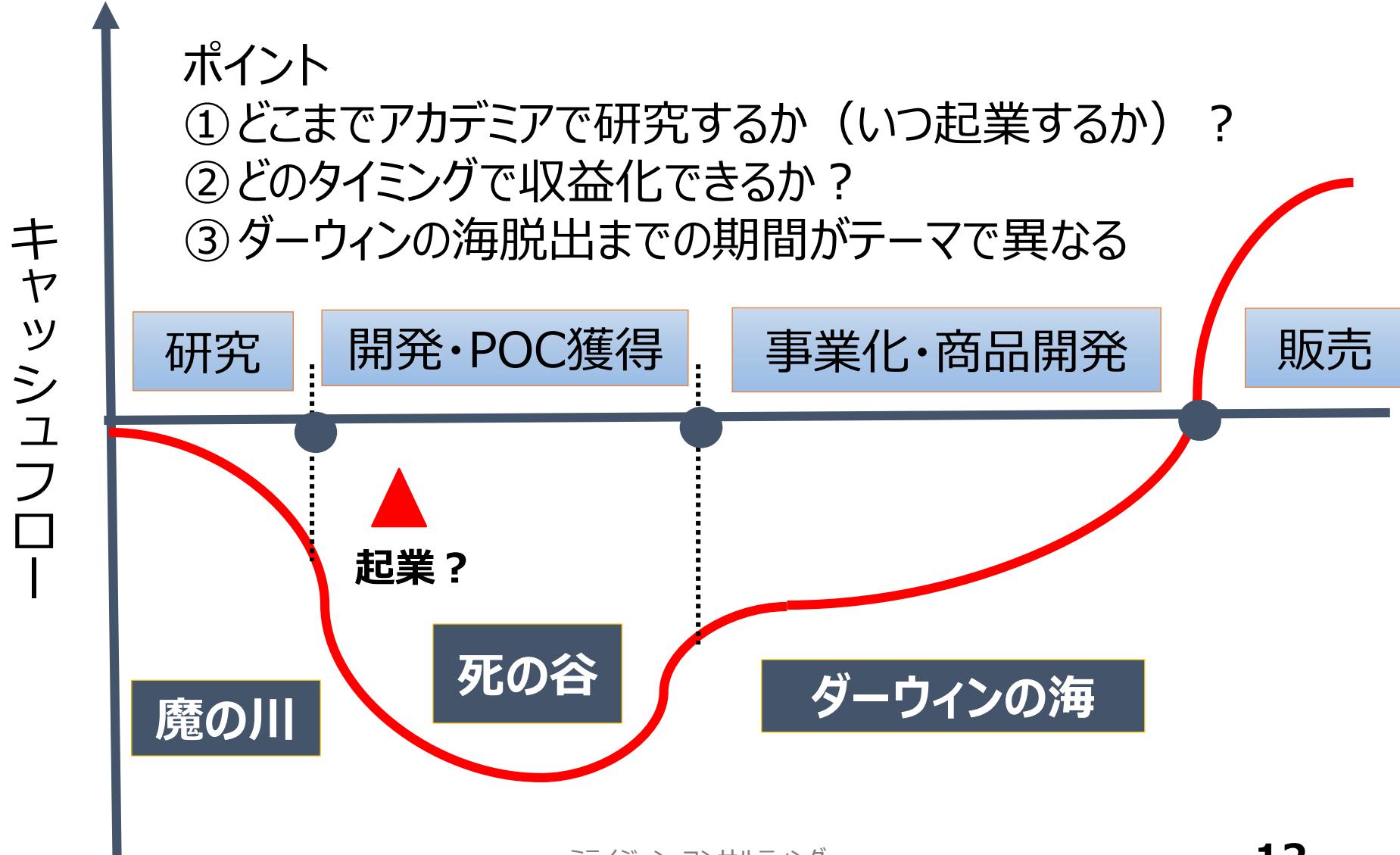
ボリュームありますが、起業に必要な項目が網羅されています。



研究開発型企業・ベンチャー：起業ステップ[®]

第1章





研究開発型・ベンチャー事業化の必要要素

3要素からプロジェクトを組み立てる

研究開発 コンセプト

どのような課題を
解決するのか？

どの市場でのイノ
ベーションが
期待されるのか？

資金調達戦略

ビジネス モデル

どのタイミングで
収益化するのか

「売るモノ」の設定
誰に売るのか？

研究ロードマップ
出口戦略

知財戦略

特許申請の基本
と開発

保護範囲と
PCT出願

特許調査と
使用権の選択

「学術的に優れている = 事業化」ではない。

誰に

+

なにを

+

どのように

誰の

課題や悩み

どのような手法
で解決するのか

どの市場の
どの分野の

商品サービスに
対して

イノベーションを
起こすのか

研究開発ロードマップをつくる。
ToDo毎に必要資金も算出しておく

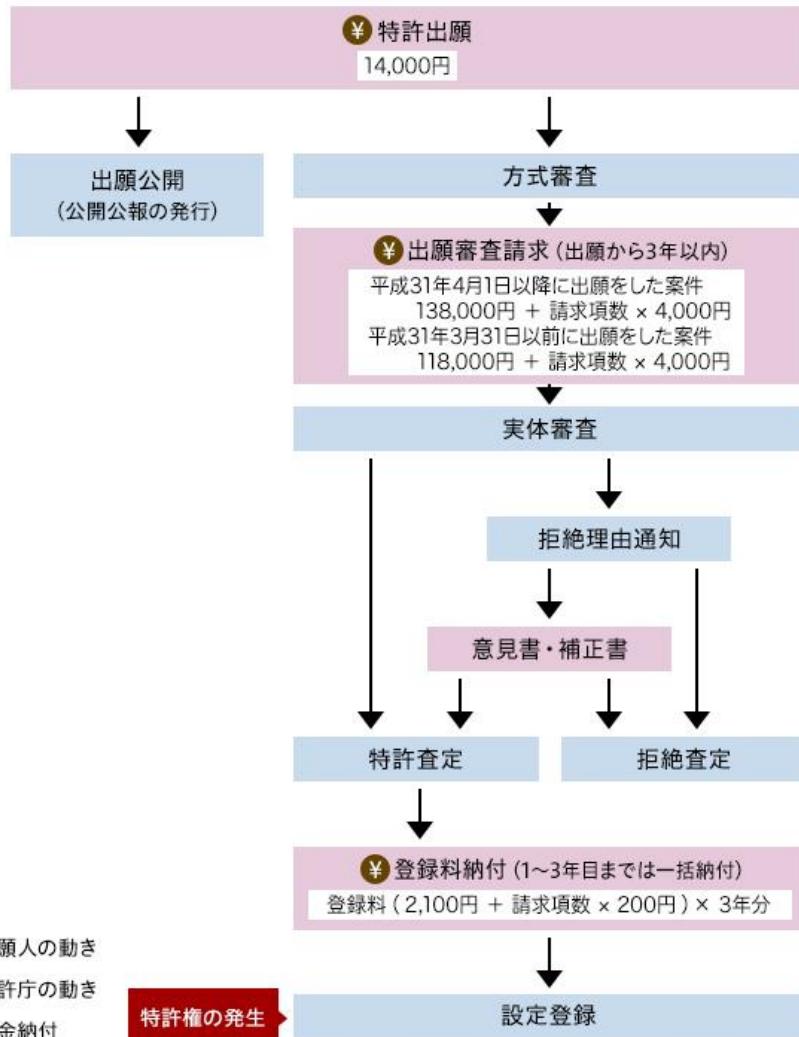
	2022	2023	2024	2025	2026
開発ステージ	研究		開発・POC獲得		
ToDo①	→				
ToDo②		→			
ToDo③			→		
ToDo④				→	

事業計画の3要素

知財戦略

第1章

特許審査の流れ



特許とは

- 技術的思想の創作である「発明」が保護の対象で新規性あり
- 権利の対象となる発明の実施（生産、使用、販売など）を独占でき、権利侵害者に対して差し止めや損害賠償を請求できる。
- 権利出願から20年。

大きな特徴

- 先願主義
- 出願すると、1年6か月で公開される。
- 出願してから3年の間に、「審査請求」をする。自動的に審査は始まらない。

この「1年6か月」「3年」が勝負開発ロードマップに反映

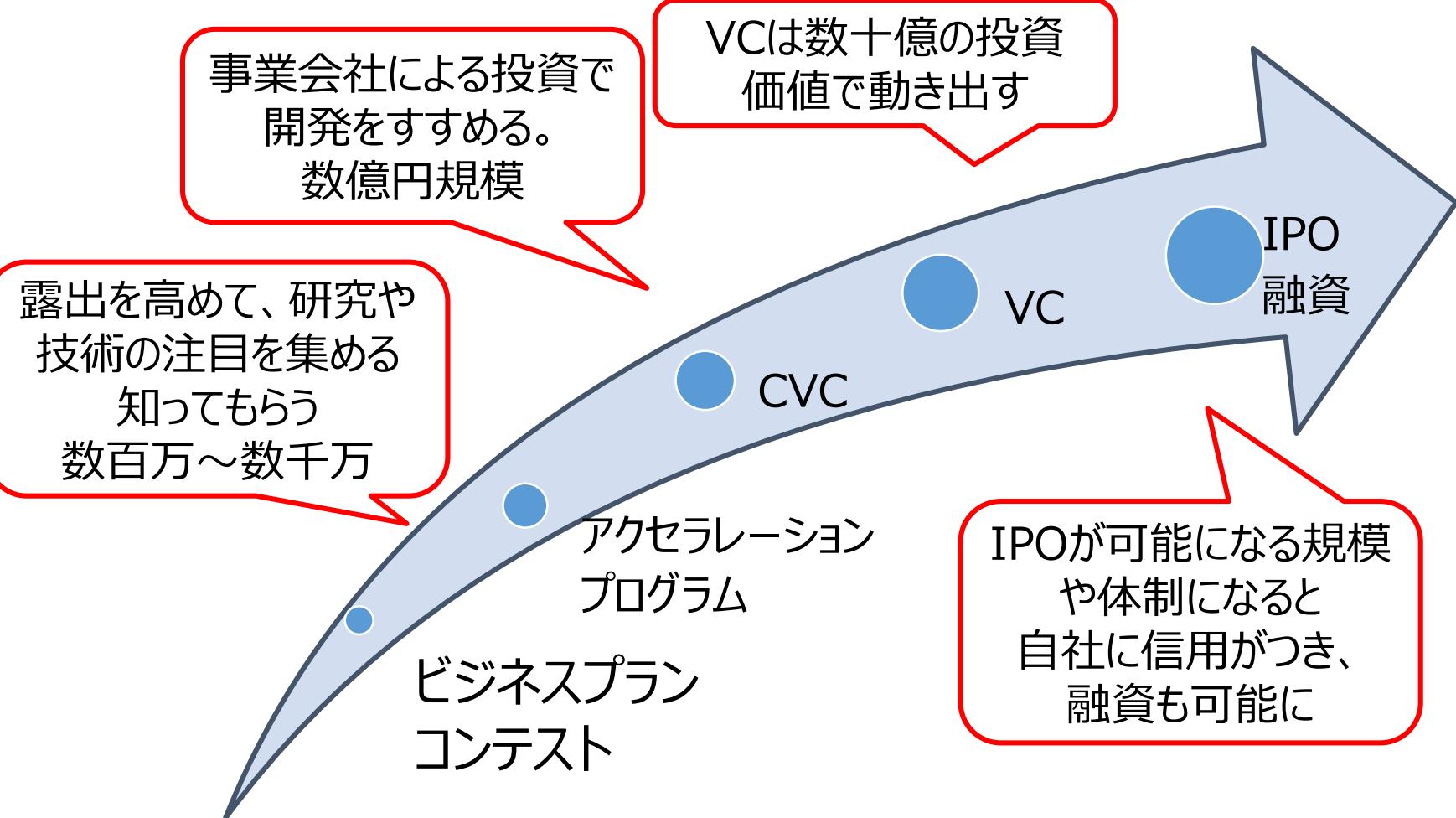
出典：特許庁HPより

エクイティ/デットファイナンスとは

	エクイティ	デット
調達方法	株式発行による増資	借入、資本性ローン
リターン	株式配当、株式売却 技術提供や共同研究による成果	利息
事業者	ベンチャーキャピタル 事業会社（CVC） 個人投資家（エンジェル）	金融機関
メリット	売上や利益がなくとも、将来性で 多額な資金調達が可能	調達のスピードが早い。 調整相手が少ない。
デメリット	経営の介入で自由度が減少 株式の希釈などで価値減少もあり	返済義務がある。 商品・サービスの販売目途 が必要で、調達額が少額。

エクイティファイナンスは一歩ずつ

第1章



2つのルートがあります

日本政策金融公庫



日本政策金融公庫

3週間～1か月



面接・融資

融資のポイント

- ① 自己資金の「2倍」が目安。
- ② 創業計画書は必須。しっかりとした準備を！
- ③ 借入金返済は「利益」から。
- ④ ビジネスマodel、数字の根拠は説明できるように！
- ⑤ 許認可が必要な事業の場合は、許認可取得後に着金。

信用保証協会



保証



東京信用保証協会

2か月
程度

面接

面接・融資



第1章 起業のステップ まとめ

企業は「サイクル」、アカデミアは「一方通行」な
資金の流れが特徴

一般企業は事業の継続性、
ベンチャーは事業・企業の「成長」と「出口戦略」がカギ

すでに販売できる商品・サービスがある起業は、
短期間の準備で事業計画書作成と融資調達で。

研究開発型ベンチャーは、魔の川～ダーウィンの海を
乗り越えるためのコンセプトと、ビジネスモデル等が必要

第2章

会社の形態と設立

- 個人事業主と法人
- 法人設立の方法
- 社会保険の知識

個人事業主・法人の概要

	個人事業	株式会社	合同会社
設立時手続	簡単	複雑	やや複雑
設立費用 資本金除く	なし	約30万円	約15万円
出資	なし	株式	現金・現物
責任範囲	無制限	出資範囲内	出資範囲内
決算期	12月末	任意	任意
主な税金	所得に累進課税	利益に法人税	利益に法人税
社会保険	国民年金保険	厚生年金保険 に強制加入	厚生年金保険 に強制加入

個人事業主と法人

第2章

どの形態がよいのか？

		個人事業	株式会社	合同会社
商品・サービス がある	一般消費者 向け	○	○	○
	法人向け	△	○	○
ベンチャー		×	○	△
組織変更	個人事業		○	○
	株式会社	○		○
	合同会社	○	○	

個人事業主の手続き

第2章

開業まで (1日もあれば十分)

	実施すること	書類	提出場所
1	書類を用意する	国税庁のHPから様式ダウンロード	-
2	税務署に届出	開業届 青色申告承認申請書 (必要であれば) 青色事業専従者給与に関する届出書	税務署
3	都道府県税事務所 に届出	個人事業税の事業開始等申告書	都道府県税 事務所

開業後は

- ① 国民健康保険・年金に加入 (区役所・市役所)
- ② 事業用銀行口座の作成 (プライベート口座と混ぜない!)
- ③ 業種によっては許認可申請

会社設立の手続き① 設立まで

第2章

	実施すること	決定事項/書類	提出場所
1	発起人を決定	手続きを進める人を決定	-
2	基本事項の決定	目的、商号、本店の所在地、資本金の額 発起人（出資者）、各発起人の出資額 発行可能株式総数、設立時に際して発行 する株式の数、株式譲渡制限の有無 公告の方法、事業年度 設立時取締役・設立時代表取締役など ※合同会社の場合は、株式でなく出資金の 金額や現物出資の内容を決める。	-
3	定款の作成	上記基本事項をまとめたもの	-
4	定款の認証	定款	公証役場
5	会社の印鑑を作成	(登記に必要です)	
6	出資金払込	発起人の口座に出資金を入れる 口座の預金通帳はコピーをとる	金融機関
7	登記申請	設立登記申請書、登録免許税の収入印紙 貼付台紙、定款、設立時取締役の就任承 諾書、取締役の印鑑証明書、払い込みを証 する書面、印鑑届書	法務局

会社設立の手続き② 設立後

第2章

	実施すること	決定事項/書類	提出場所
8	社会保険加入	健康保険・厚生年金保険新規適用届 健康保険・厚生年金保険被保険者資格 取得届 等	年金事務所 労働基準監督署 ハローワーク
9	税務署届出	法人設立届出書 給与支払事務所等の開設届出書 青色申告の承認申請書 源泉所得税の納金の特例の承認に関する 申請書	税務署
10	役場への届出	自治体により	都道府県税事務所
11	法人口座の作成		金融機関
12	許認可申請	業種によって許認可申請が必要	保健所、警察署 など

書類作成等含めると、約1か月ほどかかる。
一人で難しい場合は、行政書士・司法書士に依頼もあり。

社会保険の知識

第2章

保険の種類		概要
社会保険	健康保険	健康保険証を思い出そう
	国民・厚生年金保険	年金は保険。老齢年金 障害者年金、遺族年金 が受給される。
	介護保険	40歳以上になると支払い開始 要介護になった時に受給
労働保険	雇用保険	失業すると基本手当受給。 病傷手当、育児休業給付
	労災保険	業務上・通勤で発生した負傷・ 疾病・障害又は死亡で受給

雇用時の社会保険

第2章

保険の種類	事業所別加入義務		手続時期	手続場所	
	法人	個人			
社会保険	健康保険 厚生年金保険 介護保険 * 40歳以上	1人以上 (強制)	5人以上	発生後速やかに	年金事務所
労働保険	雇用保険	1人以上 (強制)	1人以上 (強制)	1)適用事業所設置届は事業開始から10日以内 2)雇用した翌月の10日まで	ハローワーク
	労災保険			雇用した翌日から10日以内	労働基準監督署

*パート・アルバイトの加入要件

【社会保険】週所定労働時間および月所定労働日数が同じ事業所で同じような業務に携わっている一般社員の3/4以上であること。

【雇用保険】勤務開始から31日以上雇用見込みかつ週所定労働時間が20時間以上

【労災保険】雇用した場合強制加入

第2章 会社の形態と設立 まとめ

個人事業主、株式会社、合同会社の
3つの形態を知り、特徴を押さえよう。

自分の事業コンセプトにあった形態を選択する。
ベンチャーは株式会社一択。

社会保険の基本を知ろう。

経営者として従業員を雇用すると、
社会保険などの責任が生じる。

TOKYO創業ステーションTAMAのご紹介



TOKYO創業ステーションTAMA

講義後のアンケートにご協力をお願いします。
Please fill out the questionnaire.



<https://forms.gle/jgT4ikXvhGhGwfqX6>

あなたの起業が世界を変えるかも？
リスクを適切に判断しそひ挑戦を！

ご清聴ありがとうございました。